



โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน
คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๑๑
ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร

=====

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการบริหารงานไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชน ต่างมุ่งหวังที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถขององค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การเจริญเติบโต และที่สำคัญที่สุดคือความมั่นคงและยั่งยืนในการบริหาร โดยเฉพาะในสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในหลายๆมิติ ทั้งกายภาพ เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม องค์กรจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนมุมมองต่อสิ่งที่ทำทนายและเป็นความเสี่ยง ต่อการดำเนินการและการบริหารองค์กรให้สามารถเผชิญต่อภาวะที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆได้อย่างเหมาะสม

แนวคิดเพื่อความอยู่รอดและการสร้างความสามารถในการเผชิญสถานการณ์และการแก้ไขปัญหาที่ตนเอง เป็นที่มาของการบริหารงานด้วยการขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง การไม่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทำให้เมื่อมีสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น อาทิ การหยุดชะงักของกรเมือง นโยบายมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินโครงการมีอุปสรรค ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การสูญเสียข้อมูลสำคัญ และการหยุดงานด้วยปัญหาความขัดแย้ง หน่วยงานและองค์กรไม่สามารถที่จะปรับตัวต่อสถานการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ การแก้ปัญหาการบริหารงานส่วนใหญ่จะใช้การแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดขึ้นและมีความเสียหายมากมากกว่าการหามาตรการป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหากหลีกเลี่ยงไม่ได้ส่งผลให้การจัดการเป็นไปอย่างไม่เป็นระบบและไม่สามารถจำกัดความเสียหายได้ในที่สุด

การบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้มาตรการป้องกัน การโอนถ่ายความเสี่ยง และการใช้กลไกการควบคุมภายใน จึงไม่ใช่เป็นเพียงการติดตามควบคุมและตรวจสอบเท่านั้น แต่เป็นการช่วยวิเคราะห์ประเมินผลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและออกแบบมาตรการลดจนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกำหนดปัจจัยความสำเร็จด้วย การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการบริหารงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชนที่จะช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และใช้เป็นกรอบการดำเนินงานของการบริหารงานทำให้สามารถผลักดันกิจกรรมที่จะดำเนินการในอนาคตให้สอดคล้องและสามารถควบคุมได้ ซึ่งการดำเนินการตามนี้จะเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจการวางแผนและการจัดลำดับความสำคัญการบริหารงาน ตลอดจนเพิ่มโอกาสการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ปรับตัวได้เหมาะสมมากขึ้น

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง และการสร้างศักยภาพให้หน่วยงานและองค์กรในการเผชิญหน้าต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ที่กล่าวมาข้างต้นจึงได้ริเริ่มโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” ขึ้นเพื่อเพิ่มทักษะและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยงขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง
๒. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการใช้ในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีความสามารถในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๔. เพื่อฝึกปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

๓. ผู้เข้าร่วมอบรมกลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงหรือผู้สนใจทั่วไป รุ่นละประมาณ ๓๕ คน

๔. วิทยากร

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวีดา กมลเวชและคณะ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและภัยพิบัติ

๕. แนวคิด/ประเด็นบรรยาย

ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

๑. การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ
๒. การออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๓. ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง
๔. การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๕. การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง

๖. ระยะเวลาและสถานที่ในการสัมมนา

จำนวน ๒ วัน ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส ถนนหลานหลวง กรุงเทพมหานคร

วันที่ ๑๑ วันที่ ๒๒ - ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๑

๗. ค่าใช้จ่าย

ท่านละ ๕,๕๐๐ บาท (ห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วย ค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการฝึกอบรม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการในการฝึกอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก)

ผู้สนใจสมัครและสอบถามได้ที่ ชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ โทร ๐๒-๖๑๓-๒๓๓๖ หรือ โอนเงินผ่านธนาคารกสิกรไทยสาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี ๖๔๕-๒-๐๓๙๐๖-๙ เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัครและนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสลิปโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๖๕๑

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๖/ว ๙๕ ลว ๒ ตุลาคม ๒๕๕๙ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

หลังจากอบรมหลักสูตรนี้แล้วผู้เข้ารับการอบรมสามารถปฏิบัติได้ดังนี้

๑. ผู้เข้าอบรมทราบและเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
๒. สามารถวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๓. สามารถการวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างมีคุณภาพ



ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการ

หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๑๑

(สมัครได้ตั้งแต่วันที่ ๑ มิถุนายน - ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๑)

คำชี้แจง : วิธีการสมัครและการส่งหลักฐานการโอนเงิน คือ

สแกนใบตอบรับเข้าร่วมโครงการและการส่งหลักฐานการโอนเงิน ส่งมาที่อีเมล develop.tu@gmail.com

***สามารถเข้าไปดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ หน้าเว็บไซต์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

http://www.polsci.tu.ac.th/nw_polsci/

๑. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์มือถือ.....
๒. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์มือถือ.....
๓. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์มือถือ.....
๔. ชื่อ.....หน่วยงาน.....โทรศัพท์มือถือ.....

ที่อยู่ออกไปรษณีย์รับเงิน (กรุณาให้ถูกต้องและครบถ้วนด้วยตัวบรรจง)

****หมายเหตุ**

1. ใบสมัครจะสมบูรณ์เมื่อมีการชำระค่าลงทะเบียนแล้วเท่านั้น
2. เนื่องจากหลักสูตรนี้มีความต้องการในการสมัครมาก ห้องอบรมมีที่นั่งจำกัด ดังนั้นทางโครงการจะจัดลำดับการเข้าอบรมให้เฉพาะผู้เข้ารับการอบรมได้โอนเงินเข้าบัญชี ก่อนแล้วเท่านั้น
3. ขอให้ท่านส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมโอนเงินค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกสิกรไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี 645-2-03906-9 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลผู้สมัคร และนามผู้ที่จะออกไปรษณีย์ให้ลงในใบสลิปการโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่งเมลมาที่ develop.tu@gmail.com
4. คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน
5. ที่พักสำหรับผู้เข้าอบรมท่านใดที่มาจากต่างจังหวัดและต้องการที่พัก สามารถโทรสำรองที่พักด้วยตนเอง 02-281-3088 ต่อ 246 หรือที่ pawanda@royalprincesslarnluang.com (ผู้อบรมออกค่าใช้จ่ายเอง โดยราคาพิเศษสำหรับผู้เข้าอบรมของโครงการพัฒนาประสิทธิภาพฯ ในราคาที่พัก ห้องเดี่ยว 1,600 บาท/ห้อง ห้องคู่ 1,800 บาท/ห้อง รวมอาหารเช้า) ****ทั้งนี้กรุณาขอแบบฟอร์มจองห้องพักจากทางโครงการฯก่อนสำรองที่พักจากทางโรงแรม ที่เมล develop.tu@gmail.com**



กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร“การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ”รุ่นที่ ๑๑

วันที่ ๒๒ - ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๑

ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวีดา กมลเวชและคณะ

วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑

๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การออกแบบมาตรการการจัดการความเสี่ยง
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง

วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๑

๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรการจัดการความเสี่ยง(ต่อ)
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง(ต่อ)

หมายเหตุ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้าอบรม ประเมินโดยการทดสอบก่อนเรียน-หลังเรียน